

---

TÍTULO: "POLÍTICA Y TÉCNICA EN LOS PROCESOS DE REFORMA DEL ESTADO: HACIA UN DISEÑO ALTERNATIVO".

DIRECTORA: Dra. Mabel Thwaites Rey

LUGAR DE TRABAJO: CIAP – FCE - UBA

El proyecto apunta –como objetivos centrales- a concretar una revisión y análisis de los modelos teóricos y las experiencias internacionales imperantes durante la década de los 90 en materia de reforma de la gestión pública, así como a evaluar el impacto en la relación Estado-Sociedad de los procesos de reforma administrativa llevados a cabo en Argentina y Brasil desde 1990 a la actualidad. Asimismo, se pretende desarrollar una propuesta innovadora de reforma administrativa que contemple mecanismos de participación de los trabajadores y ciudadanos en la toma de decisiones de política pública.

Sostenemos como hipótesis central que una reforma alternativa a la implementada durante la década de los 90 debe basarse en la construcción de una “alianza virtuosa” entre: 1) una conducción política legítima y con gran consenso, 2) quienes pueden aportar los saberes formales requeridos (técnicos), 3) los que ponen en práctica las acciones (agentes públicos) y, básicamente, 4) la sociedad, a través de múltiples instancias participativas.

Partiendo de estas consideraciones y, sobre la base del análisis teórico-metodológico sugerido, se espera generar una propuesta de reforma del sector público que incluya:

- a. Una profunda reforma política, que conecte genuinamente a los representantes con sus representados y los someta a un control estricto de la sociedad.
- b. El reemplazo de las “burocracias paralelas” por núcleos profesionales sólidos y consistentes, que pongan sus conocimientos al servicio de estrategias claramente definidas a favor de los intereses sociales mayoritarios.
- c. La integración de los “saberes” de los empleados públicos y de quienes los representen genuina y democráticamente, reconvirtiendo el sentido vertical de las directrices por un modelo mucho más flexible y horizontal.
- d. La participación ciudadana en la toma de decisiones para la formulación, implementación y evaluación de políticas públicas.